



MIRANDA
INSTITUTE

VENEZUELA · POLICY RESEARCH & INTELLIGENCE

MIRANDA INSTITUTE®

Publicaciones de Inteligencia y Estrategia sobre Venezuela

Cronograma de Privatización — 31 de agosto de 2026

Edición: 31 de agosto de 2026 · Semanal — Semana 5

Cobertura: Energía · Economía · Sanciones · Inversión · Política · Seguridad

Clasificación: Abierta — publicación de MIRANDA INSTITUTE®

Editor: MIRANDA INSTITUTE® · Periodicidad: Semanal

research@miranda-institute.org

Sitio del Miranda Institute

© 2026 MIRANDA INSTITUTE®

SECCIÓN 08 — Cronograma de Privatización — Empresas del Estado, Incautadas y Candidatas a Concesión

Índice de la Sección

SECCIÓN 08 — Cronograma de Privatización — Empresas del Estado, Incautadas y Candidatas a Concesión

- A.1 Agroalimentos y Agroindustria
- A.1.1 Centrales Azucareros
- A.2 Industria, Metales, Minerales y Materiales
- A.3 Energía, Petróleo y Electricidad
- A.4 Telecomunicaciones, Servicios Públicos y Transporte
- A.4.1 Aeropuertos y Puertos
- A.4.2 Puentes y Autopistas
- A.4.3 Medios del Estado
- A.5 Finanzas — Banca del Estado
- A.6 Adquisiciones por Figuras Afines al Gobierno Bajo Investigación
- A.7 Salidas de Consumo y Farmacéuticas, y Otros

Referencia de trabajo, de ampliación progresiva, sobre las empresas candidatas a privatización o restitución — sean de creación estatal o expropiadas/incautadas/ocupadas. Construida de forma incremental a partir de fuentes creíbles (Transparencia Venezuela, Poderopedia/IPYS, Armando.info, periodistas confiables y la Gaceta Oficial); la columna Fuente identifica a la organización fuente como etiqueta (la dirección subyacente reposa en archivo y se omite aquí para mantener el cuadro compacto y despejado). Columnas: Empresa · Tamaño/medida · Ubicación · Situación y nota sobre el propietario original · Fuente. Cuando se conoce al propietario privado original se incluye una nota de restitución/expectativa; “de creación estatal” marca las empresas que el Estado construyó (privatización, no restitución). Las cifras son las mejores estimaciones disponibles y se depuran a medida que aparece nuevo sustento documental. Este anexo sustituye cualquier lista de empresas en línea contemplada previamente para un ítem anterior de Titulares.

Contadores de alcance (Transparencia Venezuela): ≈900+ empresas del Estado identificadas; ≈440+ expropiadas o confiscadas desde 2000; ≈53% con denuncias públicas de corrupción o mala gestión. Las entradas que siguen son un subconjunto curado y con fuente, que se amplía cada ciclo.

Vía de la ley de restitución — el anteproyecto de Cedice (nuevo en esta edición): la arquitectura jurídica de la que depende en definitiva este cronograma ya tiene forma de borrador. Cedice Libertad presentó un anteproyecto de Ley Orgánica de Restitución, Devolución de Activos y Garantía de la Propiedad Privada — seis capítulos y 21 artículos — que ordena la restitución de los activos privados tomados por el Estado a sus legítimos propietarios o a sus sucesores legales, con compensación económica donde la devolución física resulte imposible (las rutas e instrumentos financieros están fijados en su artículo 11). El alcance coincide con el universo de este cronograma: el Observatorio de Derechos de Propiedad de Cedice contabiliza ≈2.500 empresas y unidades de producción agrícola tomadas por el Estado mediante expropiación, estatización o invasión — con ≈2.740 violaciones de derechos de propiedad documentadas solo entre 2005 y 2014 — la mayoría de ellas, en el encuadre de la organización, “vías de hecho” antes que expropiaciones conforme a derecho (sin declaratoria de utilidad pública y sin pago). El borrador toma a Nicaragua, Chile y Hungría como experiencias de restitución de referencia, y la gerente general Rocío Guijarro ha dicho que Cedice lo

presentará ante la Asamblea Nacional para su consideración legislativa. Para el lector de este cronograma, el anteproyecto es el reglamento prospectivo de cada nota de “restitución/expectativa” que aparece más abajo; el encuadre de las cuatro posturas de restitución y la arquitectura de compensación residen en la Transición (Devolución de Viviendas y Locales Comerciales Invasados a sus Legítimos Propietarios) y en la agenda de Democracia (Restitución de la Propiedad y Compensación por Expropiaciones). Fuentes: El Estímulo · Infobae · El Nacional.

Nota sobre la forma de disposición — no todos los candidatos son ventas inmediatas y en firme. Muchos de estos activos están paralizados, descapitalizados u operando muy por debajo de su capacidad, de modo que venderlos en su condición actual cristalizaría un valor deprimido. Para esos casos la transición podría emplear acuerdos operativos transitorios, contratos de gerencia o arrendamientos (con obligaciones de inversión y de desempeño) que permitan a un operador privado devolver primero el activo a plena operación y a su valor justo, difiriendo una eventual venta en firme a un mejor momento — capturando para el Estado (o para la masa de restitución) la plusvalía de la recuperación en lugar de vender en el piso. Los modelos ya en uso — “quedarse y adaptarse”, la electricidad por concesión primero (C.11) y las alianzas estratégicas — son precedentes. La columna de disposición señala dónde un puente de arrendamiento o acuerdo operativo es la vía más sensata frente a una venta inmediata.

A.1 — Agroalimentos y Agroindustria

Agropatria (ex-Agroisleña; venta y distribución de insumos agrícolas; red nacional (≈80+ puntos); ámbito nacional (sede Caracas)) — Expropiada en 2010 a Agroisleña (capital español, familia Fernández) y rebautizada Agropatria — ambos nombres corresponden a la misma empresa antes y después de la incautación. Se reporta que ≈la mitad de las tiendas fueron entregadas después de 2017 a una “alianza estratégica” privada (Grupo Agrollano/Eveba, hermanos Khalil Majzoub) bajo comodato. Reclamo de restitución del propietario original (Agroisleña) vigente (TalCual). Lácteos Los Andes (lácteos; múltiples plantas; antes de la incautación, líder lácteo nacional; Cabudare (Lara) y plantas) — Expropiada en 2008; la producción se desplomó después de 2013; se reportó en 2020 una “alianza” con un grupo iraní para reactivarla. Híbrido de creación estatal e incautación (Poderopedia/IPYS). Industrias Diana (aceites y grasas; productora nacional de aceites comestibles; zona de Valencia (Carabobo)) — Expropiada en 2008; caída de productividad documentada (Poderopedia/IPYS). Café Fama de América (café; principal torrefactora y marca de café; Caracas y plantas de torrefacción) — Expropiada en 2010; vinculada a la reconstrucción de la Ley del Café (Titulares anteriores; Poderopedia/IPYS). Bio Aloe / procesamiento de sábila de Caigua (planta de Caigua ≈2 t/día (noviembre 2025), meta ≈10 t/día; Caigua, municipio Simón Bolívar (Anzoátegui)) — Operación agroindustrial estatal de sábila (gel, uso cosmético e industrial; exportación a la UE); parte del programa estatal de sábila (cf. Sabilven, Falcón, 2012). Delcy Rodríguez inspeccionó Bio Aloe ≈a finales de mayo de 2026. De creación estatal (AVN · Últimas Noticias). Cargill de Venezuela (procesamiento de alimentos; plantas de arroz, pastas y harina; varias (incl. Portuguesa y el centro del país)) — Planta arrocera/agroindustrial incautada en 2009 (Cargill, EE. UU.); contexto de reclamo de restitución o compensación (Portafolio). Hato El Charcote (Agroflora / Vestey; hato ganadero, ≈32.000 ha (≈13.000 ha ocupadas); Cojedes) — Fundo de capital británico (Agroflora/Vestey Group); uno de los primeros “rescates” de tierras de alto perfil (2005). Ocioso u ocupado. Contexto de reclamo de restitución (Transparencia Venezuela). Hato Piñero (y fundos de la familia Branger; hato ganadero y reserva de biodiversidad, ≈80.000 ha; Cojedes) — Gran fundo privado y de ecoturismo afectado por la intervención de la Ley de Tierras. Por detallar (Transparencia Venezuela). Agropecuaria Flora / La Marqueseña (Azpúrua; fundo ganadero-agrícola, ≈8.000+ ha; Barinas) — Incautada en 2010 (decreto de expropiación); caída de productividad. Reclamo de restitución (Poderopedia/IPYS). Hatos de Apure (clúster Agroflora; varios hatos ganaderos, decenas de miles de hectáreas; Apure) — Conjunto de hatos incautados u ocupados a lo largo de la frontera con Colombia; muchos ociosos o bajo control del INTI/Agrofanb. Se detallarán fundo por fundo a medida que se afirme el sustento en Gaceta Oficial (Transparencia Venezuela). Fondos consolidados de Agrofanb / INTI (tierras agrícolas incautadas de forma agregada (millones de hectáreas “rescatadas” acumuladas desde 2001); ámbito nacional (Guárico, Barinas, Portuguesa, Apure, Zulia)) — La masa estatal de tierras agrícolas

ensamblada bajo la Ley de Tierras de 2001; buena parte ociosa o subproductiva. Es el paraguas bajo el cual se dirimirían los reclamos individuales de restitución y la relicitación (Transparencia Venezuela).

A.1.1 — Centrales Azucareros — detallados uno a uno

Central Azucarero Pío Tamayo (central azucarero; El Tocuyo (Lara)) — Incautado; entregado a un consorcio privado bajo comodato; disputas no resueltas por pasivos laborales de los trabajadores (Transparencia Venezuela). Central Santa Clara (vinculado a CAAEZ; central azucarero; zona de Aroa / Yaracuy) — Central azucarero gestionado por el Estado; subproducción crónica. Por detallar (Transparencia Venezuela). Central Azucarero Portuguesa (CAP; central azucarero; Portuguesa) — Historial mixto estatal-privado; producción muy por debajo de la capacidad. Por detallar (Poderopedia/IPYS). Central Río Turbio (central azucarero; Lara) — Programa azucarero estatal; subutilizado. Por detallar (Transparencia Venezuela). Central Azucarero Carora / centrales de Trujillo y Barinas (centrales azucareros; Lara, Trujillo, Barinas) — Conjunto de centrales del programa estatal o incautados; los conflictos por pasivos laborales son un obstáculo recurrente para la reprivatización. Se detallarán individualmente a medida que se afirme el sustento documental (El Carabobeño/Reuters).

El clúster azucarero se desagrega en los casos individuales anteriores y se amplía cada ciclo; el obstáculo determinante en la mayoría es el pasivo laboral impago de los trabajadores, que el Estado reconoce pero no ha cancelado, y que disuade a los concesionarios.

A.2 — Industria, Metales, Minerales y Materiales

CAMIMPEG — Compañía Anónima Militar de Industrias Mineras, Petrolíferas y de Gas (mandato a 50 años, más de 50 actividades autorizadas en minería y servicios petroleros y gasíferos; alianza de coltán en el Área 1 del Arco Minero (2019); sede en Caracas · operaciones en el Arco Minero del Orinoco) — De creación estatal por la vía militar: Decreto 2.231, G.O. 40.845 (10 de febrero de 2016), adscrita al Ministerio de la Defensa, junta de cinco miembros designada por el Ministro de la Defensa; el cambio de estatutos de diciembre de 2020 concentró facultades en su presidente; Control Ciudadano documenta que no ha rendido cuentas públicas desde su creación; candidata a reestructuración o liquidación ordenada — su rol minero volvería a operadores civiles bajo licencia. Nota de restitución (parcialmente verificada): los analistas documentan el uso de logística, equipos y personal del Ejército en sus operaciones comerciales (Revista SIC); un inventario específico de maquinaria pesada desviada del Cuerpo de Ingenieros del Ejército hacia las zonas de minería de oro no pudo verificarse de forma independiente en este ciclo — se mantiene como objetivo de auditoría: toda maquinaria del Cuerpo de Ingenieros así desviada debería identificarse y devolverse al Cuerpo, donde hace falta de manera aguda para la reconstrucción posterior al terremoto (la Transición (Solicitud de Facilidades Crediticias Multilaterales)-Recuperación del Terremoto; Control Ciudadano · Revista SIC · Gaceta Oficial). Sidor (acero; siderúrgica integrada; antes de la incautación >4 Mt/año, hoy <15% de utilización; Ciudad Guayana (Bolívar)) — Renacionalizada en 2008 a Ternium/Techint (capital argentino-italiano); historial de acuerdo en el CIADI (≈\$1,97 mil millones). Clúster CVG. Restitución parcialmente negociada (Poderopedia/IPYS). Sidetur (acero — productos largos; laminadoras / acero largo; varias sedes (incl. Barquisimeto, Casima)) — Expropiada en 2010 al grupo Sivensa; historial de arbitraje ante el CIADI. Contexto de reclamo de restitución (Poderopedia/IPYS). Sivensa (acero/holding; holding siderúrgico y aguas abajo; Bolívar / nacional) — Contexto de expropiación (matriz de Sidetur); adyacente a la CVG (Poderopedia/IPYS). Alcasa (aluminio; reductora de aluminio primario; Ciudad Guayana (Bolívar)) — De creación estatal (CVG); opera muy por debajo de su capacidad; dependiente de la generación del Caroní. Candidata a arrendamiento o acuerdo operativo, sujeta a la restitución del suministro eléctrico (Poderopedia/IPYS). Ferrominera Orinoco (mineral de hierro; minera nacional de hierro; antes del declive ≈20 Mt/año; Ciudad Piar / Ciudad Guayana (Bolívar)) — De creación estatal (CVG); es la alimentación aguas arriba de toda la cadena siderúrgica; producción desplomada. Candidata a concesión o acuerdo operativo (Transparencia Venezuela). Venalum (aluminio; reductora de aluminio primario; antes del declive ≈430 mil t/año; Ciudad Guayana (Bolívar)) — De creación estatal (CVG); historial de consorcio minoritario japonés (comprado y liquidado); ociosa o con baja

utilización; dependiente de la generación del Caroní. Candidata a arrendar y luego vender (Poderopedia/IPYS). Bauxilum (bauxita/alúmina; mina de bauxita y refinería de alúmina; Los Pijiguaos y Ciudad Guayana (Bolívar)) — De creación estatal (CVG); alimentación aguas arriba de Venalum y Alcasa; subutilizada. Se secuencia junto con las reductoras de aluminio (Poderopedia/IPYS). Carbonorca (ánodos de carbón; planta de ánodos de carbón calcinado; Ciudad Guayana (Bolívar)) — De creación estatal (CVG); es el insumo anódico crítico para la reducción de aluminio — su rehabilitación condiciona cualquier reinicio de Venalum o Alcasa (Poderopedia/IPYS). Fesilven (ferrosilicio; productora de ferrosilicio; Ciudad Guayana (Bolívar)) — De creación estatal (CVG); ociosa o con baja utilización (Transparencia Venezuela). Maderas del Orinoco / MAVETUR (forestal; plantación de Uverito ≈600.000 ha (pino caribe, eucalipto, acacia); sur de Monagas y Anzoátegui) — Proforca (1975) → Maderas del Orinoco S.A. → reestructurada en 2019 como MAVETUR S.A. (51% estatal / 49% Glenmore, registrada en Turquía — reportadamente controlada por Saab/Pulido según Armando.info y Correo del Caroní). ≈8.000 ha pérdidas por incendios; las exportaciones se desplazaron a astillas de madera de bajo valor. Probable desmontaje de la empresa mixta y relicitación transparente de Uverito. La rendición de cuentas corre por el Registro separado (Armando.info · Correo del Caroní). Cemex Venezuela (cemento; una de las tres grandes cementeras; varias plantas) — Nacionalizada en 2008 a Cemex (capital mexicano); historial en el CIADI; la producción nacional de cemento pasó de ≈12 Mt a <3 Mt/año. Contexto de restitución (Portafolio). Holcim / Lafarge Venezuela (cemento; plantas de cemento; varias) — Nacionalizadas entre 2008 y 2010 a Holcim (suiza) y Lafarge (francesa); categoría de acuerdo negociado (Portafolio). Envases Venezolanos (Owens-Illinois) — vidrio (dos plantas de envases de vidrio; Valera (Trujillo) y Los Guayos (Carabobo)) — Expropiadas en 2010 a Owens-Illinois (EE. UU.); laudo del CIADI (≈\$372 millones, luego reducido). Reclamo de restitución o compensación (Portafolio). Fertilitro (petroquímica — fertilizantes; complejo de fertilizantes nitrogenados; Jose (Anzoátegui)) — Expropiada en 2010; socios minoritarios extranjeros (Koch, entre otros) — historial de arbitraje ante el CIADI (Poderopedia/IPYS). Smurfit Kappa Venezuela (papel y empaques; operación forestal y plantas de papel y empaques; varias (incl. Portuguesa)) — Incautada en 2018 a Smurfit Kappa (irlandesa); reclamo de restitución vigente (Portafolio). Tidewater (servicios petroleros marinos; buques de apoyo costa afuera y base marina; Lago de Maracaibo (Zulia)) — Buques y activos incautados en 2009 (Tidewater, EE. UU.); historial de laudo del CIADI (≈\$46 millones y más) (Portafolio). Helmerich & Payne (servicios petroleros de perforación; taladros de perforación (≈11); campos petroleros de occidente y oriente) — Taladros paralizados y luego incautados de hecho en 2010 (H&P, EE. UU.); contexto de arbitraje y reclamo (Portafolio).

A.3 — Energía, Petróleo y Electricidad

CORPOELEC (electricidad; empresa eléctrica nacional; ámbito nacional) — Consolidada por el Estado en 2007; la reforma de la LOSSE (Titulares anteriores) abre el sector. Candidata a desagregación y concesión, no a restitución a un propietario único (Transparencia Venezuela). ConocoPhillips (proyectos de la Faja; participaciones en Petrozuata, Hamaca y Corocoro; Faja del Orinoco; Golfo de Paria) — Participaciones incautadas en 2007; laudos del CIADI y de la CNUDMI (≈\$8,7-11 mil millones y más). Es el mayor reclamo individual de compensación por expropiación. Vía de acuerdo negociado (Portafolio). ExxonMobil (Cerro Negro; participación en proyecto de crudo pesado; Faja del Orinoco) — Incautada en 2007; laudo del CIADI (reducido en anulación). Categoría de arreglo parcial o negociado (Portafolio). Total / Equinor (Sincor; participaciones en proyecto de crudo pesado; Faja del Orinoco) — Participaciones francesa y noruega incautadas en 2007; contexto del acuerdo con Equinor (≈\$266 millones). Categoría negociada (Portafolio). Crystallex (oro — Las Cristinas; concesión aurífera; Bolívar) — Concesión revocada en 2008/2011 (Crystallex, canadiense); laudo del CIADI ≈\$1,4 mil millones; litigio de ejecución sobre CITGO en Delaware (Portafolio). Gold Reserve (oro y cobre — Brisas; concesión en el área de Brisas/Las Cristinas; Bolívar) — Concesión revocada (Gold Reserve, EE. UU./Canadá); laudo del CIADI (≈\$770 millones) y papel en la ejecución sobre CITGO (Portafolio). AES — EDC / La Electricidad de Caracas (empresa eléctrica de la región capital; Caracas) — Nacionalizada en 2007 a AES (EE. UU.); categoría de acuerdo negociado; absorbida por CORPOELEC (Portafolio). Domegas / distribución doméstica de GLP (propano-butano) (red de distribución de gas en bombonas; ámbito nacional y regional) — Distribución doméstica de GLP vinculada al Estado y a PDVSA Gas;

escasez crónica de bombonas y sobrepuestos en el mercado negro (cf. Democracia C.21, tarifa del GLP). Candidata a concesión de distribución; el modelo probable es un acuerdo operativo con operadores privados o cooperativos (Transparencia Venezuela). Mibiturven (bitumen / crudo extrapesado; empresa estatal de bitumen (órbita de la Faja); Faja del Orinoco / Zulia) — Ente estatal para el desarrollo de bitumen natural y recursos extrapesados tipo Orimulsión; en gran medida inactiva. Candidata a reinicio o empresa mixta, secuenciada con la reforma de la LOH y la vía de los mejoradores (Transparencia Venezuela). Hidrocapital (y las hidrológicas regionales; empresa metropolitana de agua (Caracas + Miranda/Vargas); región capital) — Empresa estatal de agua; la capacidad del sistema colapsó (cf. Democracia C.64, tarifa del agua). Candidata a reparto de ingresos o concesión operativa (las concesiones de agua son estándar en la región; Transparencia Venezuela). Servicio satelital (activos orbitales de VENESAT / ABAE; satélites del Estado (VENESAT-1, VRSS-1, VRSS-2) y estaciones terrenas; ámbito nacional (ABAE)) — Servicio satelital y de telecomunicaciones de la agencia espacial estatal, construido bajo cooperación china; estaciones terrenas y activos orbitales. Candidato a reparto de ingresos o socio operador (y materia de auditoría y revisión de seguridad, cf. Democracia C.33; Transparencia Venezuela).

Los operadores que se “quedaron y adaptaron” (por ejemplo Chevron, Repsol, ENI, Shell) no son reclamantes de restitución, pero se les da seguimiento aquí porque sus contratos y participaciones interactúan con las vías de privatización y de reforma de la LOH.

A.4 — Telecomunicaciones, Servicios Públicos y Servicios de Transporte

CANTV / Movilnet (telecomunicaciones; operador incumbente nacional de fija y móvil; ámbito nacional (sede Caracas)) — Nacionalizada en 2007 a la propiedad encabezada por Verizon (acuerdo de ≈\$572 millones); infraestructura de suministro chino ya envejecida. Candidata a privatización (Sección 04; Portafolio). Conferry (Consolidada de Ferrys, C.A.; principal línea de ferris tierra firme-Margarita (Puerto La Cruz / Cumaná ↔ Isla de Margarita); flota mayormente fuera de servicio; Nueva Esparta / Anzoátegui / Sucre (costa oriental)) — Operador de propiedad privada tomado o intervenido por el Estado en medio del colapso financiero y el deterioro de la flota, lo que dejó lisiado el principal cordón marítimo de Margarita. Contexto de reclamo de restitución; fuerte candidata a acuerdo operativo o concesión para restablecer la ruta antes de cualquier venta eventual (cf. nota sobre la forma de disposición; Poderopedia/IPYS). Conviasa (aerolínea del Estado; línea aérea bandera; ámbito nacional (sede Maiquetía)) — Aerolínea de creación estatal; sancionada por la OFAC en 2020 (se requiere revisión de exclusión de lista y de cumplimiento). Candidata a reestructuración o socio estratégico a medida que se reabre la aviación (Transparencia Venezuela). IPOSTEL (correo y logística nacional; operador postal nacional con huella inmobiliaria municipal; ámbito nacional) — Operador postal estatal deteriorado; membresía en la UPU, base filatélica y huella inmobiliaria casi universal. Candidato a reparto de ingresos o concesión logística, con mandato de construir una base de datos nacional de direcciones (Democracia C.14; Transparencia Venezuela). El Metro de Caracas (transporte masivo urbano; metro multilínea y material rodante; área metropolitana de Caracas) — Operado por el Estado (C.A. Metro de Caracas); flota y estaciones deterioradas, servicio parcial. Candidato a concesión de operación y rehabilitación de largo plazo (modelos de Santiago, Lima y São Paulo); activos retenidos por el Estado, tarifas reguladas con protección para los usuarios de bajos ingresos (Transparencia Venezuela). IFE — sistema ferroviario nacional (ferrocarril interurbano; corredores férreos (Caracas-Cúa operativo; Tinaco-Anaco ≈70% construido; otros detenidos); ámbito nacional) — Autoridad ferroviaria estatal (Instituto de Ferrocarriles del Estado); mayormente detenida o incompleta. Candidata a concesión de construir/rehabilitar-operar-transferir, empaquetando los tramos operativos y los inconclusos (Transparencia Venezuela). Red de estaciones de servicio de PDVSA y del Estado (estaciones de servicio; red nacional de venta de combustible (miles de estaciones); ámbito nacional) — Venta minorista de combustible controlada por el Estado; atada a la reforma de precios del combustible (Democracia C.62). Candidata a concesión minorista o privatización por franquicia (Transparencia Venezuela). Hilton Caracas y hoteles (hotelería; activos hoteleros; Caracas; Margarita) — Expropiaciones hoteleras (activos de la cadena Hilton); contexto de

restitución (Portafolio).

A.4.1 — Aeropuertos Internacionales y Puertos (candidatos a concesión, acuerdo operativo o reparto de ingresos)

Infraestructura de transporte operada por el Estado — candidatos sólidos a concesión (generan ingresos, admiten indicadores claros y cuentan con amplio precedente global). Disposición: concesión de largo plazo, acuerdo operativo o reparto de ingresos, con los activos retenidos por el Estado durante la transición; referencia cruzada con Democracia C.73.1.

Aeropuerto Internacional de Maiquetía (Simón Bolívar; principal aeropuerto internacional; Vargas/La Guaira (sirve a Caracas)) — Operado por el Estado (BAER); es la principal puerta de entrada del país. La TSA lo evaluó en 2026 de cara a la reapertura aérea. Principal candidato a concesión aeroportuaria (Transparencia Venezuela). La Chinita Int'l (Maracaibo) · Arturo Michelena Int'l (Valencia) · J.A. Anzoátegui Int'l (Barcelona) · Gral. José Tadeo Monagas (Maturín) · Del Caribe (Porlamar/Margarita) · Jacinto Lara (Barquisimeto) · Juan Vicente Gómez (San Antonio del Táchira) · Josefa Camejo (Punto Fijo; aeropuertos internacionales regionales; Zulia, Carabobo, Anzoátegui, Monagas, Nueva Esparta, Lara, Táchira, Falcón) — Operados por el Estado; con mantenimiento deficiente. Candidatos a concesión o acuerdo operativo; se detallarán terminal por terminal a medida que se afirme el sustento documental (Transparencia Venezuela). Puerto Cabello (mayor puerto marítimo (contenedores y granel); Carabobo) — Operado por el Estado (Bolipuertos); es el principal puerto de carga del país. Candidato a concesión de terminal portuaria (requiere recertificación ISPS; Transparencia Venezuela). La Guaira · Maracaibo · Puerto La Cruz/Guanta · Guaranao · El Guamache (Margarita; puertos marítimos; Vargas, Zulia, Anzoátegui, Falcón, Nueva Esparta) — Operados por el Estado (Bolipuertos); candidatos a concesión o acuerdo operativo (Transparencia Venezuela). Puertos del Orinoco — Puerto Ordaz, Matanzas, Palúa (puertos fluviales e industriales (mineral de hierro, bauxita, acero); Ciudad Guayana (Bolívar)) — Vinculados a la CVG; sirven al complejo minero-industrial; su concesión se secuencia con la reactivación de la CVG (Democracia C.21; Transparencia Venezuela).

A.4.2 — Principales Puentes y Autopistas (candidatos a concesión de operación, peaje y mantenimiento)

Infraestructura vial troncal apta para concesiones de operación y mantenimiento respaldadas por peaje (referencia cruzada con Democracia C.73). Los activos siguen siendo del Estado; el concesionario opera, cobra peaje y mantiene.

Autopista Regional del Centro (ARC; autopista Caracas-Valencia, ≈110 km; Miranda/Aragua/Carabobo) — Corredor troncal de mayor tráfico; degradado. Principal candidata a concesión con peaje (Transparencia Venezuela). Autopista Gran Mariscal de Ayacucho (Caracas-Guarenas/Guatire-Barcelona; Miranda/Anzoátegui) — Corredor oriental; deterioro parcial. Candidata a concesión (Transparencia Venezuela). Autopista José Antonio Páez (corredor llanero centro-occidental; Cojedes/Barinas/Portuguesa) — Corredor agrologístico; rezago de mantenimiento (Transparencia Venezuela). Autopista Valle-Coche / Francisco Fajardo (urbanas de Caracas; autopistas metropolitanas; Caracas) — Arterias urbanas; candidatas a estudio de factibilidad de concesión con peaje (Transparencia Venezuela). Puente General Rafael Urdaneta (puente sobre el Lago de Maracaibo; ≈8,7 km; Zulia) — Enlace estratégico del Zulia; prioridad de mantenimiento estructural; candidato a concesión con peaje (Transparencia Venezuela). Puentes sobre el Orinoco — Angostura (1967) y Orinoquia (2006; grandes cruces fluviales; Bolívar) — Candidatos a concesión de operación y mantenimiento (el tercer cruce sobre el Orinoco, Caicara-Cabruta, es un proyecto de culminación — Democracia C.73; Transparencia Venezuela). Viaducto La Cabrera / Caracas-La Guaira (Caracas-Litoral; viaductos de montaña hacia la costa y el aeropuerto; Aragua; Vargas) — Alto tráfico; el sistema Caracas-La Guaira sirve al aeropuerto de Maiquetía y al puerto. Candidatos a concesión (Transparencia Venezuela).

A.4.3 — Medios del Estado (candidatos a reestructuración como medios de servicio público)

Medios de televisión, radio y prensa propiedad del Estado. Para la mayoría la disposición NO es una venta comercial sino la conversión en una estructura independiente de Medios de Servicio Público (las redes propuestas Democracia TV (cívica) y Valores Venezuela TV (cultural), con RNV transferida a ellas — véase Democracia C.75); unos pocos medios comercialmente viables podrían privatizarse. Distintos de los medios privados incautados (A.7) y de los medios de la red de corrupción (A.6).

VTV — Venezolana de Televisión (televisora estatal nacional; ámbito nacional) — La emisora insignia del Estado; reestructuración como medio de servicio público (revisión de gobernanza e independencia editorial), no venta comercial (Transparencia Venezuela). teleSUR (televisión y plataforma digital multiestatal panregional; ámbito internacional) — Red multiestatal encabezada por Venezuela; reestructuración o desinversión de la participación venezolana; revisión de la independencia editorial (Transparencia Venezuela). TVes (televisión pública nacional (en el espectro de la ex-RCTV); ámbito nacional) — Creada en 2007 sobre la frecuencia incautada a RCTV; cuestión de devolución del espectro (cf. RCTV, A.7) más reestructuración de servicio público (Transparencia Venezuela). ViVe TV (televisora estatal cultural y educativa nacional; ámbito nacional) — Canal cultural y educativo del Estado; candidato a integrarse en la nueva red pública cultural (Valores Venezuela TV; Transparencia Venezuela). ANTV — Asamblea Nacional TV (canal legislativo; ámbito nacional) — El canal parlamentario; candidato central a convertirse en la nueva red cívica y de asuntos públicos (Democracia TV) — véase Democracia C.75 (Transparencia Venezuela). Radio Nacional de Venezuela (RNV) — red completa (red nacional de radio pública; ámbito nacional) — Todos los canales de RNV — RNV Informativa, RNV Musical, RNV Clásica/Cultura, RNV Indígena y RNV Activa (Deportes) — más las emisoras regionales de RNV (Zulia, Táchira, Anzoátegui, Portuguesa, Los Llanos y otras). Se propone su traspaso a la nueva corporación de Medios de Servicio Público (Democracia TV / Valores Venezuela TV), preservando el Estado de derecho y las mejores prácticas de la radiodifusión pública (Transparencia Venezuela). YVKE Mundial (red nacional de radio AM/FM; ámbito nacional) — Red radial del Estado; candidata a reestructuración como medio de servicio público (Transparencia Venezuela). La Radio del Sur (radio estatal e internacional; nacional/internacional) — Medio radial del Estado; candidato a reestructuración o desinversión (Transparencia Venezuela). Correo del Orinoco (diario nacional; ámbito nacional) — Diario estatal adscrito al Ministerio de Comunicación e Información; parte del sistema de medios del gobierno. Reestructuración de servicio público o cierre ordenado; se revisan la cabecera y los activos para decidir entre su continuidad como medio transparente de registro público o su cierre (Transparencia Venezuela). Ciudad CCS (diario municipal gratuito; Caracas) — Fundado por la alcaldía de Caracas (Libertador), financiado con fondos públicos y de distribución gratuita; candidato a reestructuración de medios municipales (gobernanza e independencia editorial) bajo un marco municipal caraqueño reformado (Transparencia Venezuela).

A.5 — Finanzas (Banca del Estado)

Banco de Venezuela (mayor banco comercial del Estado; ámbito nacional) — Nacionalizado en 2009 a Santander (España); deshielo bancario de la GL 57 (Titulares anteriores). Principal candidato a privatización (Sección 04, C.5; Portafolio). Banco Bicentenario del Pueblo (banco universal del Estado; ámbito nacional) — De creación estatal, fusionado a partir de varios bancos intervenidos; candidato a privatización (Transparencia Venezuela). Banco Digital de los Trabajadores (banco digital del Estado; ámbito nacional) — De creación estatal; cubierto por la GL 57 (Transparencia Venezuela). Banco de Comercio Exterior (Bancoex; banco estatal de comercio exterior; Caracas) — Banco estatal de desarrollo; candidato a reestructuración (Transparencia Venezuela). Banco de la Fuerza Armada Nacional (BANFANB; banco de afiliación militar; Caracas) — Banco estatal de afiliación militar; candidato a revisión de gobernanza y reestructuración (Transparencia Venezuela). Seguros Horizonte (aseguradora militar; compañía de seguros del Estado (órbita FANB); Caracas) — Compañía de seguros ligada al estamento militar (órbita IPSFA/FANB); asegura al personal militar y a activos del Estado. Candidata a privatización o reestructuración; revisión de gobernanza dada la

afiliación militar y cualquier exposición al direccionamiento de contratos (Transparencia Venezuela). Bancos privados intervenidos o quebrados (crisis de 2009–2010) — Banco Federal, Baninvest, Banco Canarias, Banco Confederado, Bolívar Banco, BanPro (bancos comerciales extintos o intervenidos; ámbito nacional) — Conjunto de bancos privados intervenidos y liquidados en la crisis bancaria de 2009–2010 (algunos de sus dueños — por ejemplo Arné Chacón y Ricardo Fernández Barrueco — fueron procesados); los activos residuales, agencias y masas de recuperación permanecen bajo FOGADE/SUDEBAN. Candidatos a recuperación de activos y relicitación, más que empresas en marcha (Transparencia Venezuela).

A.6 — Adquisiciones por Figuras Afines al Gobierno Bajo Investigación

Categoría distinta: activos comprados, tomados o arrendados por empresarios afines al gobierno que están bajo investigación (estadounidense y/o venezolana) por el presunto uso de fondos de origen corrupto. Su inclusión refleja investigaciones y señalamientos documentados por fuentes creíbles — no una declaratoria de culpabilidad — y estos activos cargan reclamos superpuestos (la dimensión de producto de la corrupción corre por el Registro de Rendición de Cuentas confidencial, que es separado). El tratamiento en cualquier transición tendrá que distinguir una compra legítima de un vehículo de lavado.

Universo (INRAV Venezuela Loot Tracker, construido con Transparencia Venezuela y el Corruptómetro): hasta marzo de 2026 el Departamento de Justicia de EE. UU. había abierto ≈80 casos de decomiso (forfeiture) contra funcionarios venezolanos y allegados vinculados a las redes de Chávez y Maduro, con montos involucrados del orden de \$3,9–4 mil millones en órdenes de decomiso, concentrados en cinco estados — Florida (la pluralidad), Texas, Nueva York, Connecticut y Misuri — en los años-caso 2009–2025 (≈60 resueltos, ≈23 en curso). Los mayores conglomerados de casos son la red de importación de alimentos CLAP (Saab/Pulido y allegados, ≈\$1,6 mil millones, Distrito Sur de Florida, en curso), el extesorero nacional Alejandro Andrade (≈\$1,0 mil millones, resuelto), el caso de soborno cambiario de Saab/Pulido (≈\$363 millones) y la extesorera Claudia Díaz Guillén (≈\$137 millones). Ese espinazo de casos ante tribunales estadounidenses es la masa de recuperación que canalizaría el propuesto Fondo de Restauración de Venezuela de la PANA Act (Titulares anteriores), y las filas de activos siguientes son el subconjunto empresarial e inmobiliario de ese universo; el recuento más amplio entre jurisdicciones (≈719 activos, 21 países, ≈\$3,9 mil millones) figura en el ítem de activos recuperados de la Sección 04, y la rendición de cuentas individual reposa en el Registro de Rendición de Cuentas confidencial, que es separado.

Globovisión (canal de noticias; televisora informativa nacional; Caracas) — Comprada en 2013 por ≈\$68 millones; se alega que los fondos provienen de los esquemas de corrupción y cambiarios de Raúl Gorrín. Gorrín está acusado de lavado de dinero por el Departamento de Justicia de EE. UU. (Distrito Sur de Florida) y designado SDN por la OFAC (8 de enero de 2019); Transparencia Venezuela mapea una red de ≈29 empresas y “68 vínculos de corrupción”. Se reportó la captura de Gorrín en Venezuela en febrero de 2026 (Transparencia Venezuela · INRAV · Infobae). El Universal (periódico; diario nacional histórico (fundado en 1909); Caracas) — Vendido en julio de 2014 por ≈\$90 millones a la opaca pantalla española Epalisticia (capital de €3.500; propietaria Tecnobreaks Inc, Panamá) — el origen de los fondos nunca se reveló; desde ≈2020 los dueños de Globovisión (círculo Gorrín/Perdomo) asumieron la dirección administrativa y editorial. La propiedad extranjera de periódicos venezolanos es en sí misma jurídicamente cuestionable (IPYS Venezuela · Runrunes). Banca Amiga / vehículos financieros de la red Gorrín (banca comercial y de inversión; Venezuela; offshore (República Dominicana, Panamá, etc.)) — Vehículos bancarios y aseguradores (incl. Seguros La Vitalicia; una presunta adquisición de un banco en República Dominicana junto al banquero Gabriel Jiménez) que, según los cargos estadounidenses y Transparencia Venezuela, habrían sido usados en el esquema de arbitraje cambiario y lavado de Gorrín. En fase de señalamiento; los detalles están por afirmarse (Transparencia Venezuela · INRAV · Infobae). Notitarde / medios regionales (círculo Gorrín; periódico regional; Valencia (Carabobo)) — Se reporta su adquisición ≈en 2021 a través de Gustavo Perdomo (presidente de Globovisión), la misma red. En fase de señalamiento (Reporte de la Economía). Colegio Jefferson (colegio bilingüe; institución privada bilingüe de educación básica y media; Valle Arriba, Baruta

(Caracas)) — Se reporta que fue apropiado por José Simón Elarba (dueño de Fospuca) — junto con Bancamiga, Bangente y ≈14 empresas más — aprovechando la detención incomunicada de sus propietarios (círculo Rafael Perdomo / De Grazia) en el caso PDVSA-Cripto. La propia biografía de Elarba enumeraría esa propiedad. En fase de señalamiento; denuncias de las víctimas (El Pitazo · Armando.info). Bancamiga / Bangente / Compass Bank (bancos de los De Grazia; banca comercial y digital (Bancamiga: más de 1 millón de cuentas; infraestructura valorada por sus dueños en más de \$500 millones); Caracas; Dominica (Compass)) — Los bancos de los hermanos De Grazia; los hermanos fueron detenidos en abril de 2024 en el caso PDVSA-Cripto (se alega que Bancamiga custodió divisas por la reventa de petróleo vinculada a PDVSA bajo El Aissami). Se reporta que los bancos “pasaron entonces” a José Simón Elarba / Carlos Erik Malpica Flores (sobrino de Cilia Flores) — una toma disputada que los De Grazia califican de expropiación bajo coacción; según su denuncia, la SUDEBAN no presentó pruebas formales. Señalamientos superpuestos por varios lados (WLRN · TalCual).

A.7 — Salidas de Consumo y Farmacéuticas, y Otros (retiros voluntarios ante condiciones en deterioro)

Empresas que se retiraron voluntariamente a medida que las condiciones se deterioraron — no son expropiaciones, sino activos y plantas que podrían reingresar bajo la transición y cuyos propietarios originales podrían volver a considerarlas. Se les da seguimiento por la dimensión de reingreso o retorno.

Clorox; Kimberly-Clark; P&G; Kellogg's; General Motors; Ford; embotelladores de Pepsi (embotellados por Empresas Polar; bienes de consumo / automotriz / bebidas; varias) — Salidas voluntarias entre 2014 y 2018 por controles de precios, régimen cambiario y pérdidas operativas; plantas paralizadas o transferidas. Candidatas a reingreso (Portafolio). Pfizer; Sanofi; Bayer; Novartis (grandes farmacéuticas; farmacéutico; varias) — Redujeron operaciones o salieron bajo la presión cambiaria y de control de precios; el reingreso está atado a la vía de retorno farmacéutico (Sección 04 C.36; Portafolio). Éxito (comercio minorista; supermercados; varias) — Salida del minorista colombiano; activos y tiendas candidatos a reingreso (Portafolio). MONACA (Molinos Nacionales; molienda de harina y pastas (nacional); varias plantas) — Expropiada en 2010 (ex-Gruma, de vinculación mexicana); molienda de alimentos básicos. Candidata a restitución o privatización (Poderopedia/IPYS). CADA (cadena de supermercados; comercio minorista de alimentos; ámbito nacional) — Expropiada (ex-Cativen, de vinculación francesa con Casino); operada por el Estado como Abastos Bicentenario y luego degradada. Candidata a relicitación o privatización (Poderopedia/IPYS). Central Madeirense (cadena de supermercados; comercio minorista de alimentos; ámbito nacional) — Cadena privada de larga trayectoria afectada por controles y presión de ocupación; candidata a recuperación y continuidad operativa (Transparencia Venezuela). Friosa (almacenamiento en frío y alimentos congelados; cadena de frío y procesamiento de congelados; varias) — Operador de cadena de frío intervenido por el Estado; columna vertebral de almacenamiento refrigerado para la logística alimentaria. Candidato a concesión operativa (Transparencia Venezuela). RCTV (Radio Caracas Televisión; televisora nacional; Caracas) — No renovación de la concesión en mayo de 2007 (cierre de hecho); equipos de transmisión forzados al uso estatal (TVes). Contexto de restablecimiento de la libertad de prensa más restitución y devolución del espectro (Poderopedia/IPYS). El Nacional (periódico; diario nacional histórico; Caracas) — Incautación de activos derivada de una sentencia (indemnización por difamación a favor de Diosdado Cabello en 2018; sede embargada); forzado a operar solo en formato digital. Contexto de restitución y de restablecimiento de la libertad de prensa (IPYS Venezuela). Radio PRIVADA y prensa regional cerradas (RCR, CNB, Radio Caracas Radio, medios de Mérida, Zulia y Táchira; emisoras AM/FM y periódicos regionales (privados); ámbito nacional y regional) — Ola de no renovaciones de concesión por CONATEL y cierres forzados de medios PRIVADOS (más de 200 emisoras de radio desde 2009; periódicos regionales cerrados por la negación de papel a través del monopolio estatal CADIVI/Complejo Editorial Alfredo Maneiro). Se requiere la RESTITUCIÓN del espectro y de las concesiones, y un marco de reapertura de medios libres (distinto de los medios ESTATALES de A.4.3, que son candidatos a reestructuración; IPYS Venezuela · Espacio Público).

Los grupos sectoriales y las entradas siguen ampliándose a medida que se verifica el sustento documental. Las categorías siguen las cuatro posturas del marco de restitución (expropiaciones impagas; casos arreglados o negociados; quedarse y adaptarse; salidas voluntarias) más la categoría distinta de adquisiciones por corrupción (A.6). Referencias cruzadas: la arquitectura de privatización en la Sección 04 (C.5, C.8-C.14); la arquitectura de restitución y compensación en los ítems C.7 y C.7.1 de la Sección 04; la dimensión de responsabilidad individual reposa en el Registro de Rendición de Cuentas confidencial, que es separado. Las personas nombradas bajo investigación aparecen aquí únicamente con atribución de fuente creíble y ello no constituye una afirmación de culpabilidad.

© 2026 MIRANDA INSTITUTE®